Commune de
Savièse

Savièse 2030

Plan stratégique communal

Contexte | constats (diagnostic) | démarche

Séance du 26 avril 2018

Séance publique d'information

Anne Sophie FIORETTO, cheffe de projet

PActe 3F

Plan de présentation

Introduction : rappel du contexte et mise en place du plan stratégique communal

Partie 1 : Constats généraux et pré-diagnostic

Partie 2 : démarche participative -> règles du jeu

Echanges avec les citoyens !

Introduction

Rappel du contexte et mise en place du plan stratégique communal

Introduction : *pourquoi un plan stratégique communal ?*

- **Introduction**
- Partie 1 : diagnostic
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Au niveau cantonal : pas d'exigences légales, mais …

- Loi sur la politique régionale (NPR) / Ordonnance Volet PSRM -
  > nécessité de définir une ***stratégie de développement***

- Politique touristique du canton du Valais (Ltour, 2014)
  -> nécessité de définir les lignes directrices, la vision et la stratégie de financement de l'organisation / offre touristique

  -> soutien du Canton du Valais (Service du dév. économique)

Au niveau communal : une démarche « volontaire »

- Vision cohérente et transversale (globale) du développement de votre territoire

Commune de Savièse

Introduction : *pourquoi un plan stratégique communal ?*

- **Introduction**
- Partie 1 : diagnostic
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Documents clés (délivrables) ou étapes de travail :

- Vision / stratégie -> partagée ou co-construite
- Plan de mesures (actions) défini et priorisé jusqu'en 2030

=> Outil de planification du territoire : feuille de route communale

Exigences :

- Cohérence (et durabilité) de la vision / stratégie avec son plan de mesures et ses axes directeurs
- Analyse des forces et potentiels
- Analyse des possibilités de coopération avec les communes voisines
- Démonstration de l'ancrage de la stratégie auprès de la population
- Mise en place d'un système d'indicateurs pour garantir le suivi et la mise en oeuvre concrète des mesures (applicabilité**, amélioration continue)**

Commune de Savièse

Introduction : *pourquoi un plan stratégique communal ?*

Objectifs

- La nécessité d'avoir une **vision coordonnée** du développement territorial (économique, touristique, résidentiel, etc.)
- La nécessité de contribuer **au bien-être de la population locale** et des hôtes d'un territoire
- La nécessité d'identifier un ou plusieurs moteur de croissance pour l'économie locale (= choix et priorités)
- L'importance de **répondre aux nouvelles attentes** des habitants, comme des hôtes
- **Anticiper les risques** pour l'économie, l'environnement et le patrimoine que représente un **développement / aménagement non maîtrisé de son territoire**

- **Introduction**
- Partie 1 : diagnostic
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Commune de Savièse

Introduction : *pourquoi un plan stratégique communal ?*

Objectifs

Développer un **plan stratégique « partagé » pour :**

- Maintenir la **qualité de vie** de votre territoire ;
- Gérer / anticiper **les évolutions sociétales** : mobilité, urbanisme, économie résidentielle, etc. ;
- Optimiser / valoriser / gérer les ressources et potentiels de votre commune (meilleur positionnement) ;
- **Planifier et maîtriser les coûts d'investissement futurs, en lien avec les besoins et attentes de la population.**

- **Introduction**
- Partie 1 : diagnostic
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

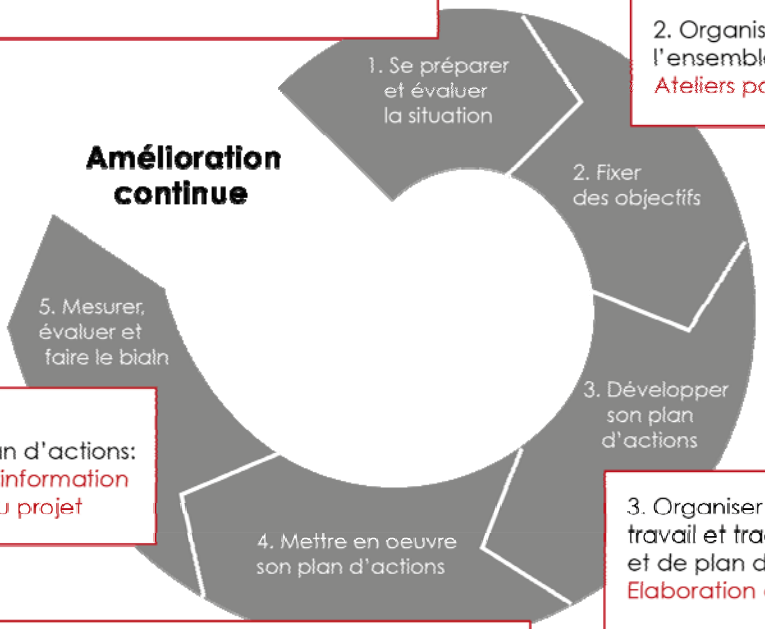
Commune de Savièse

Synthèse : la commune s'engage dans un processus d'amélioration continue

- **Introduction**
- Partie 1 : diagnostic
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Commune de Savièse

1. Réaliser l'état des lieux, l'identification des besoins / attentes et lancer la définition du mandat



2. Organiser la consultation et fixer les objectifs avec l'ensemble des acteurs concernés :
Ateliers participatifs et échange d'information

3. Organiser l'analyse des résultats, synthétiser le travail et traduire les attentes sous forme d'idées-forces et de plan d'actions:
Elaboration de la feuille de route opérationnelle

4. Définir les moyens de mise en oeuvre du plan d'actions: priorisation, coordination, élaboration des fiches-actions:

5. Organiser le monitoring, le suivi et l'adaptation du plan d'actions:
Coordonner l'évaluation, et l'information générale de l'avancement du projet

Partie I : constats

Premiers éléments
du diagnostic territorial

Partie 1 : *diagnostic territorial*

Données récoltées /utilisées

- Introduction
- **Partie I : diagnostic**
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Données statistiques:

- Démographie : évolution de la population / pyramide des âges
- Fréquentation touristique : nuitées, fréquentation de certains lieux (comptages), etc.
- Données logement : OFS
- Répartition résidences principales / secondaires

Données brutes:

- Réseau d'eau potable : flyer
- Inventaire des infrastructures publiques, sportives, touristiques
- **Inventaire des grands projets**
- Inventaire des places de parking / village
- Carte de randonnées pédestres et brochures tours
- Listing des manifestations et évènements
- Listing de l'offre touristique et culturelle
- Projet d'agglo PA3

Données générales descriptives:

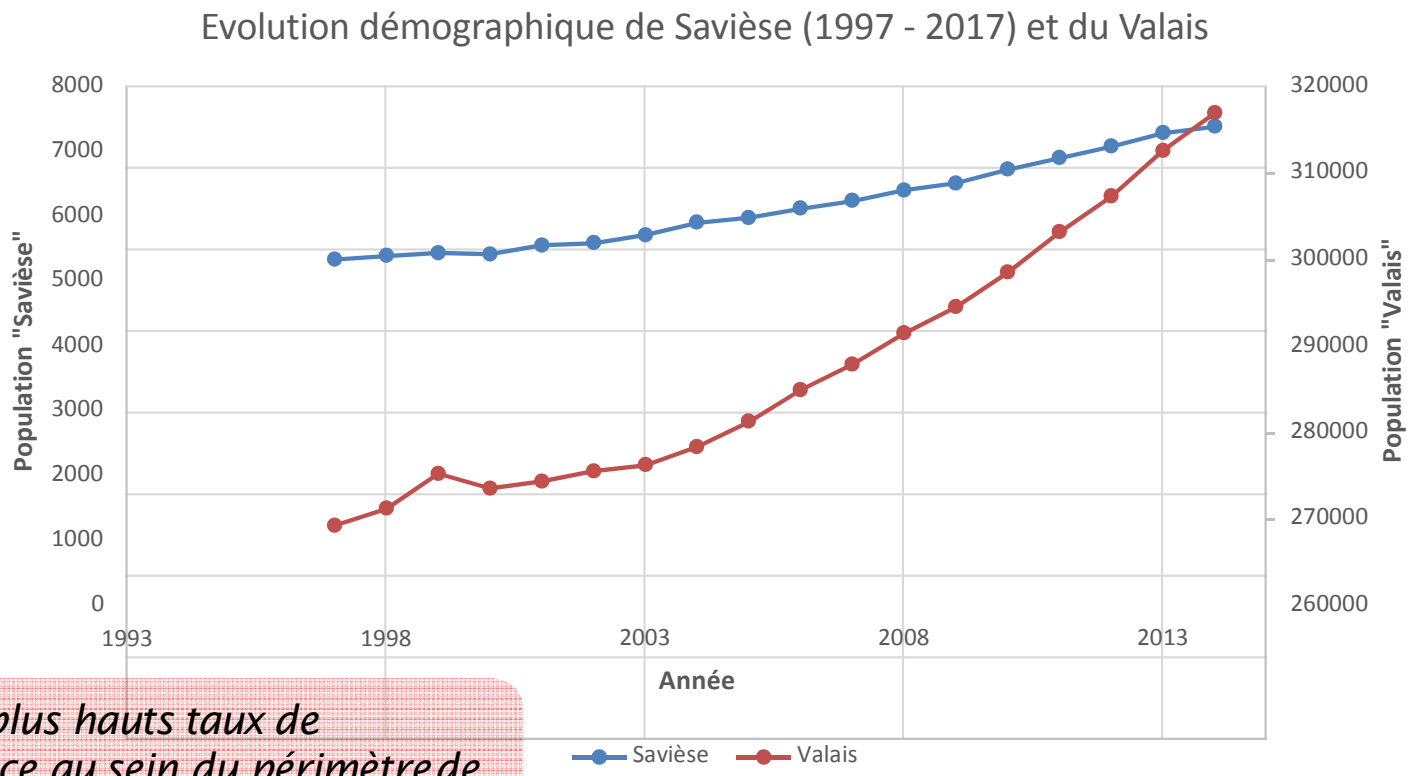
- Données du site web : règlements et infos pratiques
- Savièse Info (bulletin d'info)
- Ouvrage de référence : Savièse
- Mémoires thématiques / rapport FDDM (tourisme)

Commune de Savièse

Partie 1 : *diagnostic territorial*

Situation démographique

- Introduction
- **Partie I : diagnostic**
- Partie 2 : démarche participative
- Divers



Commune de Savièse

- *Un des plus hauts taux de croissance au sein du périmètre de l'agglo (Miège et Grimisuat)*

Partie 1 : *diagnostic territorial*

Logements

- R1 - Nbre de logements occupés en permanence: 3383
- R2 - Nbre de logements occupés temporairement: 790 (dont 134 sans indication)
- Nbre de logements non habitables: 130

- **Nombre total de logements identifiés (RegBL): 4303**

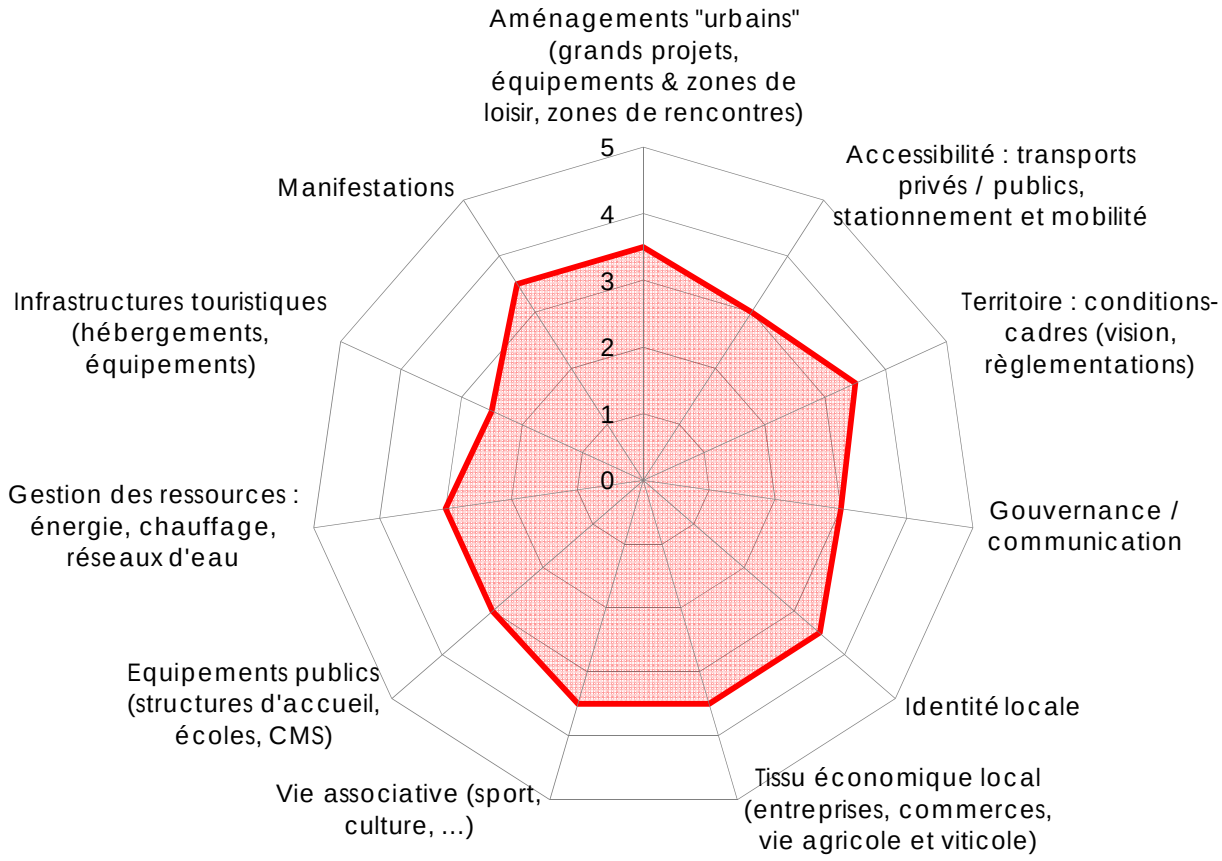
- *Nécessite un approfondissement : âge des bâtiments, besoins en rénovation, localisation des R1/R2 (c. mémoire foncier) -> densification ?*

- Introduction
- **Partie I : diagnostic**
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Commune de Savièse

Partie 1 : *diagnostic territorial*

Synthèse (moy. 3.2 / 5)



- Introduction
- **Partie I : diagnostic**
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Commune de Savièse

Partie 1 : *diagnostic territorial*

Thèmes clés

- Introduction
- **Partie I : diagnostic**
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Accessibilité / mobilité

- *Route cantonale (++)*
- *Multiples portes d'entrées (++)*
- *Liaisons TP (-)*
- *Mobilité douce (sentiers pédestres / VTT) (++)*
- *Stationnement : disponibilité de places de stationnement dans chaque village, lieux stratégiques (+), nombre (-)*
- *Proximité des pôles urbains (+)*

Aménagements urbains

- *Grands projets (++)*
- *Equipements / zones de détente – loisirs (+)*
- *Places de villages / zones de rencontres (-)*

Territoire - conditions cadres

- *Démarche participative FDDM (+)*
- *Projets (réflexions) liés à l'énergie / gestion des ressources (+)*
- *Projets (réflexions) liés à l'attractivité de la commune (+)*
- *Environnement/joli cadre naturel entretenu (forêt, pente, eau, ensoleillement, ...) (+)*

Commune de Savièse

Partie 1 : *diagnostic territorial*

Thèmes clés

- Introduction
- **Partie I : diagnostic**
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Tourisme / hébergement de loisirs

- *SD sous exploitée -> manifestations, visibilité, manque d'offres (packages)*
- *Peu de collaborations avec les communes / villes voisines*
- *Manifestations (++)*
- *Absence d'activités «4 saisons», concentration des activités sur la saison estivale (--)*
- *Faiblesse de l'hébergement : qualité et nombre de lits (--)*

Patrimoine / culture

- *Existence du Baladin + maison de la culture (++)*
- *Existence de «La Grande Maison» (++) et d'autres «hauts lieux» dédiés à la mise en valeur des traditions / patrimoine et à la culture (+)*
- *Expositions / animations de villages -> valorisation des traditions et savoir-faire (++)*

Qualité de vie

- *Equipements sportifs (terrain de foot, sentiers VTT, patinoire, ...) (++)*
- *Nombre d'associations (musicales, sportives, politiques, ...) (++)*
- *Ecole (infrastructures d'accueil) (++)*
- *Dynamisme démographique (0) : banlieue de Sion / Cité dortoir*
- *Emplois (+)*

Commune de Savièse

Partie 1 : *diagnostic territorial*

Opportunités / menaces

- Introduction
- **Partie I : diagnostic**
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Menaces générales	Opportunités générales
▪ Croissance démographique non contrôlée ; ▪ Vieillissement de la population ▪ Forte pendularité ▪ Augmentation du trafic routier (si pas de stratégie globale de mobilité) ▪ Stagnation de l'activité touristique (si pas de positionnement clair)	▪ Renforcement des collaborations (fusion, projet d'agglo, etc.) ▪ Grands projets en cours ▪ Requalification urbaine en cours ▪ Potentiel touristique, culturel et patrimonial, naturel existant ▪ Structuration de l'offre globale ▪ Dynamique démographique -> proximité de pôles urbains ▪ Dynamique économique -> diversification des services / emplois

Partie 1 : *diagnostic territorial*

Gestion / valorisation des ressources du territoire

- Introduction
- **Partie 1 : diagnostic**
- Partie 2 : démarche participative
- Divers

Commune de Savièse

Constat

De manière générale, la capacité de maîtrise des **ressources économiques propres à un territoire** a tendance à s'affaiblir.

Objectifs de la méthode

- Identification des **ressources présentes localement** afin de les valoriser au mieux.
- Trouver sa **vocation** et engager des **stratégies de spécificité** ou de différenciation.

=> Il ne s'agit plus de «faire comme son voisin», mais plutôt d'essayer de valoriser ce que son voisin n'a pas !

Etapes de mise en œuvre :

1) Comprendre le contexte, la culture, le patrimoine, le savoir-faire accumulé, le paysage etc., qui constituent **l'ensemble de la valeur du territoire**.

2) Elaborer des **produits / projets fédérateurs** qui créeront de la valeur pour le territoire et ses acteurs. Il peut y avoir plusieurs moteurs de développement : activité touristique, culturelle, traditions, savoir-faire, etc.

Partie 2 : démarche participative

Règles du jeu

Partie 2 : *démarche participative*

Bases de réflexion (fil rouge des ateliers)

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Quelles sont les **opportunités à saisir** pour valoriser les ressources locales et mieux se **démarquer** ?

Sur quelles ressources peut-on, **souhaite-t-on agir** ? Quelles sont les ressources porteuses pour démarquer le territoire ? Est-ce que certaines ressources sont déjà activées ?

Pour quelles **évolutions** souhaitées ? (changements de modes de production ou de mode de valorisation, liens entre les ressources etc.) Quelle ambition pour le territoire à 5 ans, 10 ans ?

Quels **leviers d'action** privilégier pour une démarche de valorisation cohérente ?

Quels sont les **points de vigileance** à repérer, qui conditionneront la réalisation d'une telle démarche ? (acteurs-clé à mobiliser, freins, limites à lever, contradictions à résoudre, financement, autres grands projets en cours, etc)

Commune de Savièse

Partie 2 : *démarche participative*

Explications générales

- La mise en place du processus participatif :
  - 3 ateliers thématiques ouverts à TOUS
  - 1 plateforme d'information **: http://saviese.ch/saviese2030 + diffusion sur les réseaux sociaux**
  - 1 équipe de projet externe
  - 1 phase d'analyse / synthèse -> accompagnée par les autorités
  - 2 séances d'information (au minimum)
- Les atouts:
  - Échange d'idées facilité
  - Implication de la population locale et des principaux acteurs
  - Complémentarité phase participative / phase d'analyse
  - Stratégie de communication favorisant la transmission des résultats

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Commune de Savièse

Partie 2 : *démarche participative*

Calendrier général

2017	2018							
Oct. / Nov.	**Déc. / Janvier**	**Février**	**Mars/Avril**	**Mai**	**Juin**	**Juillet**	**Août**	**Sept.**
Attribution de l'offre	*Phase 1 : diagnostic détaillé*							
Démarches auprès du Canton				*Atelier1*				
					Atelier2			
						Atelier3		
				Phase 2 : Analyse des résultats avec task-force				
						Phase 3 : Synthèse et proposition de la feuille de route		
			●					●

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Commune de Savièse

Partie 2 : *démarche participative*

Les Grands rendez-vous

- **Introduction**
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Commune de Savièse

Partie 2 : *démarche participative*
Organisation des 3 ateliers thématiques

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

- **AT1 - Qualité de vie (1) – MARDI 15 MAI:** identité locale, facteurs d'attractivités, manifestations, équipements publics …

  « Comment garantir une qualité de vie aux citoyens et aux hôtes de la commune ? »

- **AT2 - Territoire et mobilité (2) – MARDI 5 JUIN :** grands projets, urbanisme, accessibilité et déplacements, conditions-cadres de développement …

  « Quels projets pour maintenir et développer l'attractivité économique du territoire ? »

- **AT3 - Tourisme et patrimoine (3) – MARDI 3 JUILLET :** processus de valorisation des richesses, gestion des infrastructures et organisations …

  « Quelles ressources à valoriser et comment les promouvoir pour créer de la valeur ? »

*NB : Les **aspects finances et communication** sont des thèmes transversaux qui seront traités dans chacun des ateliers*

Commune de Savièse

Partie 2 : *démarche participative*
Les résultats attendus

- Rapports de synthèse des ateliers
- Notes thématiques / Benchmark
- Rapport final: **plan stratégique communal** soumis au Conseil communal et à l'AP sous la forme suivante:
  - Vision
  - Plan d'actions: priorités et mesures (choix d'un scénario de développement)
  - Plan de réalisation: outils et moyens
- Outils d'évaluation et de mise en œuvre du plan stratégique de développement (tableau de bord)

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Commune de Savièse

Partie 2 : *démarche participative*

Règles du jeu

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Commune de Savièse

1. Choisissez votre atelier

- Vous pouvez participer à un ou plusieurs ateliers ;
- Vous serez invités à découvrir différentes propositions et scénarios de développement sur lesquels vous pourrez vous exprimer et réagir ;
- Plusieurs sujets / projets seront abordés par atelier

Partie 2 : *démarche participative*
Déroulement des ateliers : 19h00 à 22h00

- **Accueil** de tous les participants ;
- **Introduction générale:** explication du déroulement de la soirée et répartition dans les groupes thématiques ;
- Introduction / groupe: règles du jeu, rappel de la problématique et des objectifs, cadre de la soirée ;
- Animation des travaux par les experts / animateurs
- Clôture / groupe: synthèse / restitution rapide des premiers résultats
- **Clôture générale:** présentation des résultats de chaque groupe (par les modérateurs) et invitation au débat / échange
- Remerciements et explication de la suite de la démarche

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Commune de Savièse

Partie 2 : *démarche participative*

Inscrivez-vous !

saviese2030@saviese.ch

ou

grâce aux fiches d'inscription qui circulent

- *Diffusez l'information: soyez tous concernés par l'avenir de votre commune !*

- **Introduction**
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Commune de Savièse

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- **Partie 2 : démarche participative**
- Divers

Commune de Savièse

Merci de votre attention !

- **Anne Sophie Fioretto**, directrice technique
  Bureau Pacte3F, planification touristique et territoriale

anneso.fioretto@pacte3f.ch
027.565.51.67 ou 076 205 07 29
Avenue Pratifori 3, 1950 Sion
www.pacte3f.ch

- Introduction
- Partie 1 : diagnostic
- Partie 2 : démarche participative
- **Divers**

Commune de Savièse